

Liite 1 Liikkumavaratoimenpiteiden toteuma

Vaikutukset vuosittain teur/v

Toimenpiteen nro ja nimi	Toimenpiteen kuvaus	Vaikutukset vuosittain teur/v				Kumul. 2020-2023, teur	Arvio etenemisestä (12/2020)	Tulokset 2020	t€ TP 2020	t€ enn. kumul. 2020-2023
		2020	2021	2022	2023					
HYVO 1. Ohjauspalvelujen uudelleen järjestely ja asiakas-neuvontapalvelun keskittäminen	Tehtävien uudelleen järjestelyillä, keskittämisellä ja digitalisoinnilla vähennetään henkilöstön määrää yht 6,5 htv (n. 1 htv/ avainalue) eläköitymisten myötä.	50	155	265	325	795	Etenee suunnitellusti.	Palvelupiste: 1htv eläköitynyt ja 0,7 htv ma. työsuhde päättynyt, tehtäviä ei täytetty. Hyte 0,75 htv eläköitynyt, teht. ei täytetty. Liikunnanohjaus 1 htv.	50	795
HYVO 2. Vanhankyläniemen toiminta yrittäjävetoiseksi	Vanhankyläniemen palvelujen järjestäminen työpajatoimintana lakkaa ja toiminta siirtyy yrittäjävetoiseksi		100	100	100	300	Etenee suunniteltua hitaammin	Kahvila jatkaa kaudella 2021 ammattipajana; toiminta katetaan sisätä ja kohdentamalla AVIn työpaja-avustusta, Yrityspalvelut (Kauke) selvittää Vanhankyläniemen hankkeistamista ja sen osana yrittäjävetoista mallia.		300
HYVO 3. Liikuntapalvelujen hintojen yleiskorotus	Liikuntamaksujen hintojen korotus 5 % joka toinen vuosi	60	60	120	120	360	Toteutettu	Toimenpide toteutettu, mutta koronasta johtuen toimenpiteen tuotto-odotus ei toteudu. Normaalioloissakin tuotto-odotus ylimitoitettu.	0	300
HYVO 4. Synergiaedun hakeminen liikuntapaikkojen huolto- ja ylläpitotoiminnoissa	Selvitetään liikuntapaikkojen huolto- ja ylläpitotoiminnan siirtymistä MT:lle/sisällyttämistä AllTimen kunnossapitosopimukseen. Säästötavoite 10%		100	100	100	300	Etenee suunniteltua hitaammin	Säästöpotentiaali selvitetty ulkopuolisen konsultin toimesta. Tuotteistaminen viivästynyt Koronasta johtuen. Ulkoistamisen kannattavuuden arviointi on mahdollista vasta tuotteistamisen kautta.	0	300
HYVO 5. Työllisyyspalvelujen priorisointi ja keskittäminen laajasti vaikuttaviin palveluihin	Työpajatoimintaa kohdistetaan uudelleen ja vuokra- ja yhteistyösopimuksista luovutaan.	50	50	50	100	250	Etenee suunniteltua hitaammin	Autopaja lakkautettu. Kierrätyskeskuksen sopimuksen (vuoden 2022 loppuun) luopumisaikataulu vaatii vielä Itk-päätöksen. HyvLa 5.11.2020 § 44 päätti jatkaa vuokratukea 10 900€ Yhdessä Katettu verkoston toimintaan vuodelle 2021. Tuki tulee kattaa palvelualueen käyttötaloudesta. Päätös sisältää ponnen: toiminnan jatkuvuuden edellytykset selvitetään vuoden 2021 aikana		200
HYVO 6. Selvitys Järvenpää-talon palvelujen tuottamisen muuttamisesta	Tehdään selvitys Järvenpää-talon palvelujen tuottamisen uudesta toimintamallista yhden operaattorin toimesta, joka hyödyntää laajempaa verkostoa		100	100	100	300	Ei toteudu	Suunnitelma oli haakea säästö liikkeenluovutuksen tms kautta toiminnan siirrossa uudelle operaattorille. Alustava markkinakartoitus tehtiin ja alustavat keskustelut käynnistettiin Compass Groupin kanssa. Koronan vaikutuksesta neuvottelut keskeytyivät ja tilanteen palautuminen kestää useita vuosia.	0	300
HYVO 7. Uusien monitoimitilojen tehokas käyttöaste ja kiinteistöjen määrän supistaminen	Keskitetään toimintaa rakentuviin monitoimitiloihin ja vahvistetaan tilojen yhteiskäyttöä. Luovutaan yhdistyksille /yhteisöille vuokratuista erillisistä kiinteistöistä, lukuunottamatta suojeltuja kiinteistöjä. Uudistetaan tilojen hinnoittelun periaatteet.	50	100	100	100	350	Etenee, toteutuminen edellyttää päätöksiä	Hinnoitteluperiaatteet hyväksytyt KH 4.11.2019.Myllytie 3:n tiloista on luovuttu. HyvLA 5.11.2020 kiinteistöjä Myllytie 13 Metsästäysmaja ja Myllytie 14 Villa Cooper ei varata palvelualueen omaan tai yhdistyskäyttöön. Loimun kiinteistön ja Neilikkatu 20 osalta selvitys kesken.		300
HYVO 8. Avustusten kokonaismäärän tarkistaminen	Vähennetään myönnettävien avustusten määrää 10.000- 20.000 /avustusryhmä.	100	100	100	100	400	Etenee suunnitellusti.	Liikunnan stipendeistä 10 te luovuttu ja liikunta-avustuksista leikattu 20 te vuonna 2020. Hyte ja Nuorisov. yhteensä 30 te toteutuu 2021. Kulttuuriavustukset 10 te toteutuu 2021. Kolmisointusopimuksen tason muutos selvittävää sopimuskauden päättyessä	100	400
KAUKE 1. Asiantuntijapalvelukulujen aktiivointi	Vähennetään asiantuntijapalvelujen ostoja ja viedään esim. suoraan hankkeille kohdistuvia asiantuntijakustannuksia, kuten kaavaselvityksiä hankkeille, joista ne aktivoidaan taseeseen hankkeen valmistuttua.	140	140	140	140	560	Etenee suunnitellusti	Kaupunkikehityksen asiantuntijarahoja on konkreettisesti leikattu 140te, josta johtuen toimenpide toteutui. Vuoden aikana asiantuntijarahoja aktivoitiin mm. Sävelpuistoon maa-alueiden kehittämiseen.	46	466
KAUKE 2. Vuokratuottojen lisääminen	Hankkeistetaan purkukohteita ja muuta tehottomassa käytössä olevaa maata (esim. Kristillisen koulun hallintorakennus, KH 30.9 §238). Tehdään tarvittavat kaavamuutokset ja vuokrataan maa-alue pitkäksi aikaa eri toimijoiden käyttöön.	160	210	260	310	940	Ei etene suunnitellusti	Vuokratuottojen osalta tavoitteesta jäätin noin 60 te koronasta johtuen. Investorit ovat laittaneet hankkeita jäihin ja hankkeita on siirrynt.	100	880
KAUKE 3. Uusi alueurakka	Uuteen alueurakan sopimukseen ei sisälly palkkakuluja				280	280	Ei ajankohtainen	Kilpailutus ajankohtainen vuoden 2022-2023 vaihteessa.	0	280
KAUKE 4. Erillisasakehuoneistojen myyminen	Kaupunki myy omistamansa erillisasakehuoneistot Järvenpään Mestariasunnoille, koska asuntojen omistaminen ei enää ole kaupungin ydintoimintojen kannalta olennaista	20				20	Etenee suunnitellusti	Erillisasakkeita saatiin myytyä vuoden 2020 aikana 5 kappaletta kaupungin toimesta, yksi kaupoista jäi vuoden 2021 puolelle. Loput 19 kappaletta myytiin Järvenpään Mestariasunnoille joulukuun 2020 loppussa. Erillisasakkeista kertyi nettomyyntivoittoa kertyi noin 996 000 euroa. Nettotulosta (toimintatuotot-menot) kertyi käyttötalouteen noin 73 000 euroa.	73	73

Toimenpiteen nro ja nimi	Toimenpiteen kuvaus	2020				2021				2022				2023				Kumul. 2020-2023, teur	Arvio etenemisestä (12/2020)	Tulokset 2020	t€ TP 2020	t€ enn. kumul. 2020-2023
		2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023					
KAUKE 5. Taksojen korotukset	Nostetaan rakennusvalvonnan, palvelupisteen, sekä kiinteistönmuodostus- ja mittauspalveluiden hintoja keskimäärin 10%			70	70	70									210	Etenee suunnitellusti.	Taksat korotettu. Rakennusvalvonnan osalta tavoitteeseen päästiin, mutta palvelupisteen osalta tavoitteeseen ei päästy. Rakennusvalvonnan maksutuottojen osalta tavoitteeseen päästiin, ja se kattaa myös palvelupisteen alituksen	70	280			
KAUKE 6. Pysäköintivirhemaksujen korotukset	Korotetaan pysäköintivirhemaksua 50 eurosta 60 euroon.		50	50	50	50									200	Ei toteudu suunnittelussa aikataulussa	Pysäköintivirhemaksujen korotus 50 eurosta 60 euroon astui voimaan 1.7.2020. 50 000 euron tavoitteeseen ei päästy, sillä koronasta johtuen liikenne on vähentynyt kaupungin alueella, ja mm. liityntäpysäköintipaikat ovat olleet lähes tyhjiä ja rikeitä on näin ollen ollut aiempaa vähemmän. Korotuksen vaikutus on arviolta noin 10 000 euroa.	10	160			
KONPA 1. Tiedolla johtamisen edistäminen: 1. Tietoallas, 2. Tietovarasto	Siirretään datat tietoaaltaseen ja tuotteistetaan valitut tiedot tietovarastoon. Saadaan tietojohdamisen pohja kuntoon. Voidaan tuottaa raportointia ja visualisointia tiedolla johtamisen pohjaksi. Tietovarastosta saadaan tuotteistettu tieto johtamisen pohjaksi.				100	100									200	Pohjaratkaisut toteutettu	Tietoallas ja tietovarasto käytössä. BI-raportointi käytössä. Integraatioalusta otettu käyttöön, joka parantaa tietojen välittämistä hallitusti kaupungin sisällä ja ulkopuolisten tahojen kanssa. BI-raportoinnin hallintamalli laadittu ja käyttöön otettu. Raportointi jatkuvana palveluna. BI-raportoinnin referenssimalli valmistuu Q1/2021. Jatketaan tarpeiden keräämistä ja näkymien tuottamista. Raportoinnin ja integraatioiden asiantuntijapalvelut pitää kilpailuttaa 2021 aikana.		200			
KONPA 2. Kehittämiseen käytetyn työpanoksen aktiivointi taseeseen	ICT-kehittämishankkeisiin (mm. digitaalisten palvelujen tekninen alusta, robotiikka, verkkosivujen uudistus, tilahallintajärjestelmä) käytetyn työpanoksen kohdistaminen hankkeelle investointiosaan. Kirjautuu kuluksi 3v. poistoajalla.		300	300	300	300									1 200	Ei ole täysin toteutunut suunnittelussa laajuudessa	Työaikaa ei alkuvuodesta kohdennettu kehittämishankkeille suunnitellussa laajuudessa. Tietohallinto tarkensi ohjeistusta työajan kirjaamisesta ja aktiivointien laajentamisesta kaikkeen soveltuvaan IT-sidonnaiseen kehitystyöhön. Kaikille projekteissa työskenteleville lähtee säännöllinen muistutus tuntien kirjaamisesta. Työajankohdentuminen kehittämishankkeille kasvoi loppuvuotta kohden. Osa hankkeista eivät ole investointeja, joten niihin kohdistettua työaikaa ei voida aktivoida.	281	1 200			
KONPA Päälekkäisistä/turhista järjestelmistä luopuminen	Luovutaan päälekkäisistä, ja tarvetta vastaamattomista järjestelmistä. Päälekkäisyyksien poisto säästää suoraan ostokuluista, paremmin tarvetta vastaavat ja toimivat tehostavat prosesseja.														0	Etenee odotettua hitaammin	Kokonaisarkkitehtuurityö etenee suunnitellusti ja iso määrä keskeisistä tietojärjestelmäkokonaisuuksista on uusittavana. Kehittämisen toimintamallin kaupunkitasoisen käytön kautta saadaan näkyvyys siihen, ettei päälekkäisyyksiä pääse jatkossa syntymään. Tiedonhallintamalli luo näkyvyyden asioihin, mutta tietosisällön perustaminen vaatii resursseja palvelualueilta. Resurssoinnin pienuuden vuoksi asia etenee hitaasti. Toimenpiteen eurotavoite sisältyy hallinnon kokonaissääntösummaan.		0			
KONPA Tukipalvelujen ostoista karsiminen, ostopalveluista saatavan vastineen parantaminen (rahalle vastinetta).	Palvelujen uudelleen kilpailutus. Sopimusten läpikäynti ja uudelleen neuvottelu. Toimittajahallinta. Esim. Sarastia, KuumaICT, muut tukipalvelusopimukset														0	Etenee suunniteltua hitaammin	Talous- ja HR-palvelujen ostoissa syntyi vuonna 2020 säästöä 109te osin koronasta aiheuvista volyymimuutoksista, mutta talouden osalta myös sessimuuuostosten seurauksena. Taloushallintopalvelujen osalta on päätetty jatkaa yhteistyötä Sarastian kanssa. Tehostamista haetaan uudistamalla taloushallintojärjestelmät vuoden 2021 aikana. Palkkahallinnon osalta ratkaisut tehdään myöhemmin. Sarastian sopimuskokonaisuus uudistetaan vuonna 2021. Perustietotekniikan ja tietoliikenteen kokonaisuuden uudistus käynnissä. Perustietotekniikasta on saavutettavissa kustannushyötyjä aikaisintaan vuonna 2023. Paine on hankkia lisäpalveluita, jotta muita digitalisaatiotavoitteita saadaan toteutettua. Toimenpiteen eurotavoite sisältyy hallinnon kokonaissääntösummaan.	109	109			
OPKA 1. 5 -vuotiaiden maksuttoman vakan kokeilusta luopuminen	Luovutaan 5 -vuotiaiden maksuttomasta varhaiskasvatuskokeilusta toimintakauden päättyessä			200	200	200									600	Toteutettu	Tavoite toteutunut	125	725			
OPKA 10. Koulujen tarvikkehankintoja priorisoidaan	Toimisto- ja koulutarvikkehankinnoista karsiminen kouluissa -10%		50	100	100	100									350	Toteutettu	Toteutunut suunniteltua suurempana.	120	420			
OPKA 11. Perusopetuksen ryhmäkokojen tasaus ja kasvatusta 1-2 ryhmää/vuosi	Oppilaiden sijoittelulla vältetään pienten, alle 20 oppilaan opetusryhmien syntymistä. Olemassa oleviin ryhmiin sijoitetaan uusia oppilaita.		70	210	280	350									910	Toteutettu	Lukuvuoden 2020-2021 osalta toteutettu 1 por suunniteltua vähemmän	30	870			
OPKA 13. Lukiolaisten määrän lisäys 10 per lukuvuosi	Lukiolaisten määrän lisäyksen vaikutus valtionosuuksiin														0	Toteutettu	Aloituspaiikkojen määrää nostettu syksyn 2020 sisänotossa. Valtionosuuden lisäys.		0			
OPKA 15. Kustannustehokkaat ravitsemuspalvelut	Ravitsemispalvelujen kustannusten palautus aiemmalle (v.2018) tasolle			250	500	500									1 250	Etenee suunniteltua hitaammin	Ravitsemispalvelujen tehostaminen on hidastunut Koronan vuoksi. Keittiöverkon tehostaminen (tuotanto ja palvelu suuremmissa yksiköissä on edullisempaa) yhdistyy palveluverkkosuunnitteluun ja edellyttää ratkaisut kaupungin puolella.		1 250			

Toimenpiteen nro ja nimi	Toimenpiteen kuvaus	2020	2021	2022	2023	Kumul.	Arvio etenemisestä (12/2020)	Tulokset 2020	t€ TP 2020	t€ enn. kumul. 2020-2023
						2020-2023, teur				
OPKA 2. Hallinnon tehtävien uudelleen järjestelyt	Hallinnon tehtävien keskittämisellä ja robotisoinnilla voidaan ma. hoidetut tehtävät ja eläköityvien tehtävät järjestellä uudelleen.	120	190	210	210	730		Hallinnon tehtäviä on osittain järjestely uudelleen ja eläköitymisten myötä säästöä syntynee jonkin verran. Automatisaation (integraatiot, ohjelmistorobotiikka) käyttöönotto kaupungissa syksyn 2020 aikana. Automatisoitavia kohteita erittäin paljon, joten priorisointi tehtävä kaupunkitasolla ja vakuttavuudeltaan suurimmat toteutettava ensisijaisina. Hallintopalveluiden kehittäminen käynnissä osana Perhelä23 -projektia.	120	680
OPKA 3. Varhaiskasvatuksen asiantuntijaresurssien uudelleenjärjestelyt	Eläköitymisen yhteydessä tehtävien yhdistäminen ja S2-resurssin vähennys			100	100	200	Ei ole käynnistynyt	Käynnistyy suunnitellusti vuonna 2022.		200
OPKA 4. Varhaiskasvatuksen pienistä päiväkodeista luopuminen ja käyttöasteen tehostus	Käyttöaste kaupungin päiväkodeissa on keskimäärin 87 %. Käyttöaste nostetaan 92 % ja samalla toimintaa keskitetään isompiin toimipisteisiin ja pienistä kiinteistöistä luovutaan. Käyttöastetavoite saavutetaan henkilöstön määrää ja sijaisten käyttöä tehostamalla.	250	500	750	750	2 250	Etenee suunnitellusti.	Haltianpolun pk, Ratamo ja pph:n varakoti Pikku-piha sopimukset irtisanottu 7/2020 alkaen. Sopeutus: Tilakustannukset 40te + toimintaan liittyvät kustannukset. Olettaessa uusi asiakasjärjestelmä käyttöön v. 2021 lopussa myös käyttöasteen seuranta on ajantasaista.	70	2 070
OPKA 5. ICT-hankintojen priorisointi ja tavoitekäyttöään pidentäminen	Pidennetään mm. oppilaskoneiden tavoitekäyttöä kuuteen vuoteen ja priorisoidaan hankintoja	200	200	680	1 000	2 080	Etenee	Oppilaslaitteet siirtyvät elinkaarihallinnan piiriin vaiheittain nykyisten KR rahoitusleasing sopimusten päätyttyä ja käyttöön jälkeisen uusimisen yhteydessä vuosina 2021-2023(4). Oletus on että viimeistään vuonna 2024 kaikki opetuksen oppilaslaitteet ovat elinkaarihallinnassa piirissä.	200	2 080
OPKA 6. Varhaiskasvatuksen palveluverkon tiivistys korjaus- ja uusinvestointien yhteydessä	Luovutaan 2-3 varhaiskasvatuksen kiinteistöistä ja siirretään toimintaa muihin kiinteistöihin. Lisäksi tonttien jalostuksesta tuottoja			100	323	423	Etenee suunnitellusti.	Palveluverkkopäivitys on käynnissä		423
OPKA 7. Tukiopetusresurssin tarkistaminen käytön perusteella	tukiopetusresurssin varausta pienennetään käyttämättä jääneen n. 30% osuuden verran l. n. 60 vvh perusopetuksessa, syksy -20	30	60	60	60	210	toteutettu	Toteutettu	30	210
OPKA 8. Koulujen avustus- ja ohjaushenkilöstön käytön tehostaminen	Vähennetään koulunkäynninohjaajien määrää n. 10 % (10 määräaikaisista): --> KV puolitus 5hlöä	62,5	125	125	125	437,5	toteutus	Vuoden 2020 osalta vähennykset tehty suunnitellusti, mutta koronan sekä tuen tarpeessa olevien oppilaiden lukumäärän kasvaminen aiheuttaneet lisästarpeen ohjaajamäärään. Vähennykset pyritään toteuttamaan nelivuotiskauden loppupuolella tilanteen niin salliessa.	25	400
OPKA 9. Varhaiskasvatuksen ryhmäavustajista vähentäminen -10/40	Vähennetään avustajien määrää 10 hlö (nyt 40) --> KV puolitus 5hlöä	62,5	125	125	125	437,5	Toteutettu		125	500

Toimenpiteen nro ja nimi	Toimenpiteen kuvaus	2020	2021	2022	2023	Kumul. 2020- 2023, teur	Arvio etenemisestä (12/2020)	Tulokset 2020	t€ TP 2020	t€ enn. kumul. 2020- 2023
YHT Tilahallinnan tehostaminen	Tilankäytön tehostaminen, tiloista luopuminen, tilavuokrauksen lisääminen jne.		515	773	1 030	2 318	Etenee, toteutuminen edellyttää päätöksiä luovuttavista kiinteistöistä	* Tilahallinta-projekti käynnissä. Perustietojärjestelmän kilpailutus käynnissä. Loppuvuodesta 2021 tarkoitus käynnistää projektin 2-vaihe (varaus/vuokraus ja käyttöasteet). Tietopohjaa parannettu syksystä 2019 alkaen merkittävästi ja tilahallinnan PowerBI raportointi otettu käyttöön vuoden 2020 lopussa. * Investointiohjelman ja palveluverkkosuunnitelman päivityksen ja JYKin hankkeen käsittelyn yhteydessä tuotiin käsittelyyn esityksiä tilankäytön tehostamisesta ja sen edellyttämistä tiloista luopumisesta. Palveluverkkosuunnitelma palautettiin valmisteluun ja se tuodaan päätettäväksi 2021. Palveluverkkosuunnitelma tullee sisältämään esityksiä palveluverkon tiivistämisestä ja huonokuntoisista kohteista luopumisesta, jotka ajoittuvat talousohjelmakauden lopulle tai jälkeiseen aikaan. * JYKin päätöksen myötä Kyrölan päiväkodista päätettiin luopua 2023 ja muuttaa Kyrölan koulun käyttötarkoitusta. * Temalin hallintotilasta luovuttiin 31.8. ja toiminnot tiivistettiin oleviin toimistotiloihin. * Vuoden aikana purettiin kaupungintalo, myytiin Keilahalli, Taidetalon alue, josta purettiin kaksi käytöstä poistettua kohdetta. Kohteista luopuminen oli huomioitu talousarviossa, joten niistä ei syntynyt ennakkoamatonta säästöä. * Verotalo siirtyi kokonaisuudessa 1.1.2021 Keusoten käyttöön, tilassa olleet hallinnon toiminnot tiivistettiin väliaikaisiin Perhelän valmistukseen saakka. * Oinaskadun ratkaisun yhteydessä tilaverkko tiivistetään kolmesta toimipisteestä yhteen suurempaan yksikköön. * Tilahallinnan tehostusta tukevat kannusteet on tarkoitus sisällyttää päivittävänä olevaan allianssiosopimukseen. * Ehdotus ulosvuokrattujen ja yhteisöjen tilojen käytön tiivistämisestä on valmistelussa. * Vuoden 2021 sopeutustavoitteen saavuttaminen edellyttää nopeita ratkaisuja palveluverkon osalta. Ilman tiivistämistä tavoitteisiin ei päästä.	0	2 318
YHT: Hallinnon prosessien tehostaminen	Prosessien automatisointi, toimintojen keskittäminen, toimintatapojen muuttaminen/tehostaminen. Vaikuttaa sekä prosessien tehostumisen kautta (esim. osaava henkilö tekee nopeammin) että välillisesti mahdollistaman työajan käytön esim. suoraan asiakaspalveluun (esim. työntekijät sijaistaminen hallinnon töiden asemesta)		1 325	1 465	2 790	Etenee, vaatii merkittäviä toiminnallisia muutoksia	* Integraatioalusta käyttöön otettu. * Automaatipalvelu ja hallintamalli käyttöön otettu. Ensimmäinen ohjelmistorobotti saadaan käyttöön Q1/2021. Robotiikan, integraatioiden ja keinoälyn asiantuntijapalveluiden kilpailutus tehtävä 2021 aikana. Automatisointikohteiden tunnistamisessa ja kohteiden toteuttamisessa tarvitaan palvelualueiden apua ja resursseja. Resurssoinnin pienuuden vuoksi asia etenee hitaasti. * Hallinnon kehittämishanke on käynnissä osana Perhelä23 projektia (toimitilahanke, uusi työ ja hyvää hallintoa ja parasta asiakaspalvelua). * ICT opkan ja hyvon osalta keskitetty konsernipalveluihin. * Säästöpotentiaalin ulosmittaaminen edellyttää hallinnon tehtävien tarkastelua ja johtamista yhtenä kokonaisuutena, jotta ratkaisuja ei tehdä osatoptimoiden vaan kokonaisuuden kannalta järkevästi ja tehokkaasti.		2 790	
		1 825	4 010	7 183	8 633	21 651			1 684	21 479